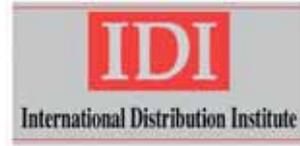




THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS



16-18 April 2009  
16-18 avril 2009

VERONA

Italy

FRANCHISING: THE RIGHT CHOICE  
FOR YOUR CLIENTS? – A PRACTICAL  
GUIDE TO BRAND OWNERS  
AND THEIR ADVISERS

LA FRANCHISE: LE BON CHOIX POUR  
VOS CLIENTS? – UN GUIDE PRATIQUE  
POUR LES PROPRIÉTAIRES DE MARQUES  
ET CEUX QUI LES CONSEILLEN



With the support of / Avec le soutien de:



the global voice of  
the legal profession



Ordine degli Avvocati di Verona

Sponsor: **BANCO POPOLARE**  
BANKING GROUP

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES JEUNES AVOCATS – INTERNATIONAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS



# Introduction

Franchising has been growing rapidly in recent years. That growth has prompted a number of national legislators to intervene, mainly for the purpose of protecting franchisees against possible abuses. The growth of franchising has been accompanied by new legal and contractual challenges arising from the internationalisation of operations and the ever-increasing importance of e-commerce.

This conference will give you an overview of the major issues arising in the context of franchising. You will gain a better understanding of the reasons why franchising is/is not the right choice for you and your clients, thanks to the practical experience of our distinguished speakers. You will familiarise

yourself with common drafting pitfalls as well as possible limitations arising out of European and international antitrust rules and disclosure laws in some “critical” countries.

The seminar will end on Saturday with an interactive and enjoyable workshop that will allow you to apply your new skills to a practical set of facts involving the merger of two competing franchising networks. The scenario of the workshop has been carefully designed to be as close as possible to the type of situations you are likely to encounter in your everyday practice. The workshop will of course also be a great opportunity for you to network with the other participants.





Les franchises se sont beaucoup développées ces dernières années et cette tendance a provoqué une plus grande intervention de la part des législateurs nationaux en particulier pour protéger les franchisés contre d'éventuels abus. Le développement des franchises s'est accompagné de nouveaux défis juridiques dus à l'internationalisation des opérations et à l'importance croissante du commerce en ligne.

Cette conférence vous donnera une vision d'ensemble des problématiques essentielles liées à la franchise. Vous approfondirez vos connaissances et serez plus à même de juger, grâce aux témoignages de nos intervenants expérimentés, si la franchise est le bon choix pour vos clients.

Vous saurez identifier et éviter les pièges dans la préparation du contrat de franchise et pourrez mieux naviguer entre les écueils que représentent en particulier les règles de concurrence européennes et internationales.

La conférence se conclura par une session pratique interactive. Vous pourrez utiliser vos nouvelles connaissances pour résoudre les problèmes juridiques posés par notre scénario, que nous avons préparé pour qu'il soit le plus proche possible des situations que vous rencontrerez dans vos activités quotidiennes. Cette session interactive représentera bien sur également une très bonne opportunité de faire connaissance et de partager vos idées avec les autres participants.



# Programme

## Thursday, 16 April 2009

- 19.30 Welcome cocktail  
Studio Legale Dindo, Zorzi e Associati, Via Leoncino 16,  
Verona

## Friday, 17 April 2009

- 8.45 Registration of Participants  
Banco Popolare, Via San Cosimo 10, Verona
- 9.15 **Welcome address and introduction**  
**Lorenza Zannini**, Italian AIJA National Representative  
**Prof. Fabio Bortolotti**, President of IDI  
**Marco Hero**, IBA International Franchising Committee
- THEME OF THE MORNING:  
GENERAL INTRODUCTION TO FRANCHISING**  
*Chair: Prof. Fabio Bortolotti, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin*
- 9.30 **General Introduction: What is franchising?**  
**Prof. Fabio Bortolotti**, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin
- 9.50 **What is Franchising? The point of view of the users**  
**Guy Gras**, Chairman, French Federation of Franchising and  
Administrator of the European Franchise Federation
- 10.10 **The different forms of international franchising**  
**Marco Hero**, Tigges Rechtsanwälte, Düsseldorf
- 10.30 **Legal constraints affecting franchising: a general overview**  
**John Pratt**, Hamilton Pratt, Birmingham
- 10.50 **Franchising and EU competition rules**  
**Paolo Cesarini**, DG Competition, European Commission
- 11.10 **Presentation of the IDI website**
- 11.20 Coffee Break
- 11.45 **Examples of successful franchising networks – an interview**  
Executive from Calzedonia S.p.A., Verona  
**Barbara Mantovani**, Benetton Group S.p.A, Ponzano Veneto  
**Stefano Artuso**, Gruppo COIN S.p.A., Mestre (Venice)  
**Daniela Brito**, Nike Inc.  
Interviews led by **Alessia Paoletto**, Withers LLP, London
- 12.45 **Conclusion**
- 13.00 Buffet Lunch
- THEME OF THE AFTERNOON:  
A CLOSER LOOK AT THE RELATIONSHIP BETWEEN  
FRANCHISOR AND FRANCHISEE**  
*Chair: Roberto Luzi Crivellini, Dindo, Zorzi e Associati,  
Verona*
- 14.00 **The mechanics of sale in franchising**  
**Silvia Bortolotti**, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin
- 14.20 **Exclusivity and non-competition obligations – how far can  
you go?**  
*Chair: Roberto Luzi Crivellini, Dindo, Zorzi e Associati,  
Verona*  
**Marina Motta**, Studio Legale Balbo di Vinadio & Associati,  
Turin (for franchisees)  
**Alessia Paoletto**, Withers LLP, London (for franchisors)  
**Christophe Héry**, LMT Avocats, Paris (competition issues)

- 14.45 **Franchising and Internet**  
**Prof. Didier Ferrier**, University of Montpellier, France
- 15.00 **The coexistence of a franchising network with a commercial  
website**  
**Eric Boré**, Legal Counsel, Yves Rocher, Paris
- 15.15 **Q & A**
- 15.30 Coffee Break
- 15.45 **IP issues in franchising – a panel discussion**  
*Chair: Fredrik Roos, Setterwalls Advokatbyrå AB, Göteborg*  
**Mattia Dalla Costa**, CBA Studio Legale e Tributario, Munich-  
Padua  
**Pietro Tamburrini**, Studio Legale Tamburrini, Savi &  
Associati, Milan  
**Romain Dourlen**, IP Counsel Europe, Diageo, London
- 16.25 **IT issues in franchising**  
**Wouter Seinen**, CMS Derks Star Busmann, Utrecht
- 16.40 **Termination of the franchising contract**  
**Anders Thylin**, Thylin Advokatbyrå, Stockholm
- 17.00 **Countries with specific franchising legislation – the  
Americas**  
**USA: Andrew Loewinger**, Nixon Peabody LLP, Washington  
DC  
**Brasil: Luciana Bassani**, Dannemann Siemsen, Rio de  
Janeiro
- 18.00 Close
- 20.30 Dinner (Casa Mazzanti Caffè, Piazza delle Erbe 32, Verona)

## Saturday, 18 April 2009

- 09.00 **Countries with specific franchising legislation – Two further  
examples**  
**Spain: Alberto Echarri**, Gómez-Acebo & Pombo Abogados,  
S.L., Madrid  
**Japan: Souichirou Kozuka**, Sophia University, Tokyo
- 09.45 Coffee break
- 10.00 **Acquiring a franchising network – a practical exercise**  
12.30 Close
- 13.30 Lunch (Osteria Giulietta e Romeo, Corso S. Anastasia 27,  
Verona)
- 20.30 Dinner (Ristorante 12 Apostoli, Corticella S. Marco 3,  
Verona) – (optional)



# Programme

## Jeudi 16 avril 2009

19.30 Cocktail de bienvenue  
Studio Legale Dindo, Zorzi e Associati, Via Leoncino 16,  
Verona

## Vendredi 17 avril 2009

8.45 Inscriptions  
Banco Popolare, Via San Cosimo 10, Verona

9.15 **Discours de bienvenue et introduction**  
**Lorenza Zannini**, Représentante Nationale de l'AIJA  
**Prof. Fabio Bortolotti**, Président de l'IDI  
**Marco Hero**, Commission Franchise Internationale de l'IBA

### INTRODUCTION GÉNÉRALE À LA FRANCHISE

*Président de Séance:* **Prof. Fabio Bortolotti**, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin

9.30 **Introduction générale: Qu'est ce que la franchise?**  
**Prof. Fabio Bortolotti**, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin

9.50 **Qu'est ce que la franchise? Le point de vue des utilisateurs**  
**Guy Gras**, Chairman, Fédération Française de Franchise et administrateur de la Fédération Européenne de Franchise

10.10 **Les différentes formes de franchise internationale**  
**Marco Hero**, Tiggas Rechtsanwalte, Dusseldorf

10.30 **Une revue des limites juridiques applicables à la Franchise**  
**John Pratt**, Hamilton Pratt, Birmingham

10.50 **Franchise et règles européennes de la concurrence**  
**Paolo Cesarini**, DG Concurrence, Commission Européenne

11.10 **Présentation du site web de l'IDI**

11.20 Pause café

11.45 **Exemples de réseaux de franchises réussis – un entretien**  
Responsable commercial, Calzedonia S.p.A., Vèrone  
**Barbara Mantovani**, Benetton Group S.p.A, Ponzano Veneto  
**Stefano Artuso**, Gruppo COIN S.p.A., Mestre (Venise)  
**Daniela Brito**, Nike Inc.  
Entretiens menés par **Alessia Paoletto**, Withers LLP, Londres

12.45 **Conclusion**

13.00 Déjeuner

### ANALYSE DU RAPPORT ENTRE LE FRANCHISOR ET LE FRANCHISEE

*Président de Séance:* **Roberto Luzi Crivellini**, Dindo, Zorzi e Associati, Vèrone

14.00 **Les mécanismes de vente dans le rapport de franchise**  
**Silvia Bortolotti**, Buffa, Bortolotti & Mathis, Turin

14.20 **Exclusivité et obligations de non-concurrence – jusqu'où peut-on aller?**  
*Président de Séance:* **Roberto Luzi Crivellini**, Dindo, Zorzi e Associati, Vèrone  
**Marina Motta**, Studio Legale Balbo di Vinadio & Associati, Turin (pour le franchisé)  
**Alessia Paoletto**, Withers LLP, Londres (pour le franchiseur)  
**Christophe Héry**, LMT Avocats, Paris (concurrence)

14.45 **Franchise et Internet**  
**Prof. Didier Ferrier**, Université de Montpellier, France

15.00 **Faire coexister un réseau de franchise et un site web de vente en ligne**  
**Eric Boré**, Conseil Juridique, Yves Rocher, Paris

15.15 **Questions & Réponses**

15.30 Pause café

15.45 **Propriété industrielle et franchise**  
*Chair:* **Fredrik Roos**, Setterwalls Advokatbyrå AB, Göteborg  
**Mattia Dalla Costa**, CBA Studio Legale e Tributario, Munich-Padua  
**Pietro Tamburrini**, Studio Legale Tamburrini, Savi & Associati, Milan  
**Romain Dourlen**, IP Counsel Europe, Diageo, Londres

16.25 **Technologies de l'information et franchise**  
**Wouter Seinen**, CMS Derks Star Busmann, Utrecht

16.40 **La répudiation du contrat de franchise**  
**Anders Thylin**, Thylin Advokatbyrå, Stockholm,

17.00 **Pays dotés d'une législation spécifique sur la franchise – Les Amériques**  
**Etats Unis d'Amérique:** **Andrew Loewinger**, Nixon Peabody LLP, Washington DC  
**Brésil:** **Luciana Bassani**, Dannemann Siemsen, Rio de Janeiro

17.30 **Fin des séances**

20.30 Dîner (Casa Mazzanti Caffè, Piazza delle Erbe 32, Verona)

## Samedi 18 avril 2009

09.00 **Pays dotés d'une législation spécifique sur la franchise – d'autres exemples**  
**Espagne:** **Alberto Echarri**, Gómez-Acebo & Pombo Abogados, S.L., Madrid  
**Japon:** **Souichirou Kozuka**, Sophia University, Tokyo

09.45 Pause café

10.00 **Acquérir un réseau de franchise – un exercice pratique**

12.30 **Fin du séminaire**

13.30 (Osteria Giulietta e Romeo, Corso S. Anastasia 27, Verona)

20.30 Dîner (Ristorante 12 Apostoli, Corticella S. Marco 3, Verona) – (facultatif)



# Administration

## Venue of the Seminar

Banco Popolare, Via San Cosimo 10, Verona

## Language – Number of Participants – Cancellation

The Seminar will be held in English without simultaneous translation. The number of participants is limited. Enrolment takes place on a first-come, first-served basis. The organisers reserve the right to cancel or modify the Seminar. In the event of cancellation by a participant, no money can be refunded. A participant, who cannot attend, may send a substitute participant.

## Registration Fees

	<= 20.03.2009	> 20.03.2009
Speaker	EUR 400	EUR 400
AIJA Member – IDI – IBA - < 35	EUR 400	EUR 525
AIJA Member – IDI – IBA - >= 35	EUR 450	EUR 525
Non AIJA – IDI – IBA Member	EUR 525	EUR 600
Member Verona bar		
(only scientific programme)	EUR 200	EUR 200
Accompanying person	EUR 80	EUR 80
Dinner on Saturday (optional)	EUR 80	EUR 80

The registration fee includes attendance at the seminar, documentation, coffee breaks, lunch on Friday and Saturday and dinner on Friday.

The accompanying persons' fee includes cocktails/reception on Thursday and dinner on Friday and lunch on Saturday.

Registration will only be effective after payment.

Payment should be transferred in EUR with no cost to the organisers to the following account:

IBAN LU25 0030-1029-7491-0000 – BIC BGLLLULL  
BBL - Agence Royale Monterey, 27, avenue Monterey,  
L-2951 Luxembourg  
Ref: AIJA "VERONA"

Accommodation is not included in the registration fee. A limited number of rooms have been reserved at special rates at the hotel conditions indicated below. These rooms will be held only until **March 16<sup>th</sup>, 2009**. All hotels are within walking distance from the venue of the seminar.

### Hotel Victoria \*\*\*\*

Via Adua, 8, 37121 Verona

Web: [www.hotelvictoria.it](http://www.hotelvictoria.it)

Double room used as a single room: EUR 112,00 (including breakfast)

### Hotel Colomba D'Oro \*\*\*\*

Via Carlo Cattaneo, 10, 37121 Verona

Web: [www.colombahotel.it](http://www.colombahotel.it)

Double room used as a single room: EUR 130,00 (including breakfast)

### Hotel Giberti \*\*\*\*

Via M. Giberti, 7, 37122 Verona

Web: [www.hotelgiberti.it](http://www.hotelgiberti.it)

Double room used as a single room: EUR 130,00 (including breakfast)

### Hotel Verona \*\*\*

Corso Porta Nuova, 47, 37122 Verona

Web: [www.hotelverona.it](http://www.hotelverona.it)

Double room used as a single room: EUR 80,00 (including breakfast)

Reservations must be made contacting the call center of the Cooperativa Albergatori Veronesi, as a participant to the AIJA Seminar:

Tel. (0039) 045 8009844

Fax: (0039) 045 8009372

E-mail: [info@cav.vr.it](mailto:info@cav.vr.it)

**Dress code:** Business attire (working sessions) or smart casual (social program).

## Lieu du séminaire

Banco Popolare, Via San Cosimo 10, Verona

## Langue – Nombre de participants – Annulation

Le séminaire se déroulera en anglais sans traduction simultanée. Le nombre de participants est limité. L'inscription est effectuée par ordre chronologique. Les organisateurs se réservent le droit d'annuler ou de modifier le séminaire. En cas d'annulation par le participant, aucun remboursement n'est prévu. Tout participant empêché pourra se faire remplacer.

## Frais d'inscription

	<= 20.03.2009	> 20.03.2009
Orateur	EUR 400	EUR 400
Membre de l'AIJA – IDI – IBA - < 35	EUR 400	EUR 525
Membre de l'AIJA – IDI – IBA - >= 35	EUR 450	EUR 525
Non membre de l'AIJA – IDI – IBA	EUR 525	EUR 600
Membre du Barreau de Vérone		
(seulement le programme scientifique)	EUR 200	EUR 200
Accompagnant	EUR 80	EUR 80
Dîner de samedi (facultatif)	EUR 80	EUR 80

Les frais d'inscription comprennent la participation aux travaux scientifiques du séminaire, la documentation, les pauses-café, le cocktail de bienvenue, les déjeuners de vendredi et samedi ainsi que le dîner de vendredi.

Les frais d'inscription des accompagnants comprennent le cocktail de bienvenue, le dîner de vendredi ainsi que le déjeuner de samedi.

Le paiement doit être effectué en EUR, sans frais pour les organisateurs, au compte suivant:

IBAN LU25 0030-1029-7491-0000 – BIC BGLLLULL  
BBL - Agence Royale Monterey, 27, avenue Monterey,  
L-2951 Luxembourg  
Ref: AIJA "VERONA"

**Hôtel:** L'hébergement n'est pas compris dans les frais d'inscription.

Les hôtels repris ci-dessous offrent des prix spéciaux aux participants au séminaire et aux accompagnants avant le **16 mars, 2009**. Tous les hôtels sont à quelques minutes à pied du lieu du séminaire.

### Hotel Victoria \*\*\*\*

Via Adua, 8, 37121 Verona

Web: [www.hotelvictoria.it](http://www.hotelvictoria.it)

Double room used as a single room: EUR 112,00  
(petit-déjeuner compris)

### Hotel Colomba D'Oro \*\*\*\*

Via Carlo Cattaneo, 10, 37121 Verona

Web: [www.colombahotel.it](http://www.colombahotel.it)

Double room used as a single room: EUR 130,00  
(petit-déjeuner compris)

### Hotel Giberti \*\*\*\*

Via M. Giberti, 7, 37122 Verona

Web: [www.hotelgiberti.it](http://www.hotelgiberti.it)

Double room used as a single room: EUR 130,00  
(petit-déjeuner compris)

### Hotel Verona \*\*\*

Corso Porta Nuova, 47, 37122 Verona

Web: [www.hotelverona.it](http://www.hotelverona.it)

Double room used as a single room: EUR 80,00  
(petit-déjeuner compris)

Les réservations doivent être faites en contactant le call center Cooperativa Albergatori Veronesi, en tant que participant du séminaire de l'AIJA

Tel. (0039) 045 8009844

Fax: (0039) 045 8009372

E-mail: [info@cav.vr.it](mailto:info@cav.vr.it)

**Tenue vestimentaire:** tenue de ville (séances de travail) ou décontractée chic (programme du soir).

# REGISTRATION FORM – BULLETIN D'INSCRIPTION

Vérone, 16-18.04.2009



THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION OF YOUNG LAWYERS

To be returned before **20.03.2009** to / A retourner avant le **20.03.2009** à:

**Association Internationale des Jeunes Avocats**

**avenue Louis Lepoutre 59/20**

**BE – 1050 Bruxelles – Belgium**

Fax +32-2-347.55.22

Or register online at [www.aija.org](http://www.aija.org) - enregistrez-vous en ligne sur [www.aija.org](http://www.aija.org)

Name / Nom .....

Law firm / Cabinet .....

Address / Adresse .....

Zip Code / Code Postal ..... City / Ville .....

Tel. / Tél. .... Fax: .....

E-mail ..... Website / Site web: .....

Date of birth / Date de naissance ..... Gender / sexe: M  F

Accompanying persons / Accompagnants .....

Member/Membre  AIJA  IBA  IDI  VERONA BAR/BARREAU DE VERONE

First AIJA Event? / Premier événement AIJA?  Yes / Oui  No / Non

Registration Fees – Frais d'inscription	<= 20.03.2009	> 20.03.2009	EUR .....
<input type="checkbox"/> Speaker / Orateur	EUR 400	EUR 400	EUR .....
<input type="checkbox"/> Membre de l'AIJA – IDI – IBA - < 35	EUR 400	EUR 525	EUR .....
<input type="checkbox"/> Membre de l'AIJA – IDI – IBA - >= 35	EUR 450	EUR 525	EUR .....
<input type="checkbox"/> Non membre de l'AIJA – IDI – IBA	EUR 525	EUR 600	EUR .....
<input type="checkbox"/> Membre du Barreau de Vérone/ Member of the Verona Bar Association *programme scientifique/scientific programme	EUR 200	EUR 200	EUR .....
<input type="checkbox"/> Accompagnant / Accompanying person	EUR 80	EUR 80	EUR .....
Optional / Facultatif			
<input type="checkbox"/> Saturday Dinner / Dîner de samedi	EUR 80	EUR 80	EUR .....
<input type="checkbox"/> Donation SOS Avocats			EUR .....
<input type="checkbox"/> Donation to Scholarship Fund			EUR .....
	<b>TOTAL</b>		<b>EUR .....</b>

I attach proof of payment by bank transfer to account no. The payee is not liable for any charges. / Je joins une copie de l'ordre de transfert (sans frais pour le bénéficiaire) au compte N°

**IBAN LU25 0030-1029-7491-0000 – BIC BGLLLULL**

**BGL - Agence Royale Monterey, 27, avenue Monterey, L-2951 Luxembourg**

**Ref: AIJA "VERONA"**

## PAYMENT/PAIEMENT VISA/MASTERCARD

I authorise AIJA to debit my credit card (Visa/Mastercard/) of the amount of ..... EUR  
(+ 20 EUR for bank costs/registration)

J'autorise l'AIJA à débiter ma carte de crédit (Visa/Mastercard/) du montant de ..... EUR  
(+ 20 EUR de frais bancaires par inscription)

Credit card Number / Numéro carte de crédit: .....

Exp. Date / Date d'expiration: .....

Security Code / Code de sécurité: .....

(3 last digits, printed at the back of your credit card under the signature panel - les 3 derniers chiffres qui sont imprimés au verso du support de la carte de crédit dans la case de signature). In the event of cancellation by a participant, no money can be refunded. A participant, who cannot attend, may send a substitute participant. En cas d'annulation par le participant, aucun remboursement n'est prévu. Tout participant empêché pourra se faire remplacer.

full autorisation to print my details on the list of participants / autorisation donnée pour imprimer mes coordonnées sur la liste des participants

full autorisation do forward my details to a sponsor / autorisation donnée de transmettre mes coordonnées à un sponsor  
Y/N/O/N

Accommodation – Hôtel

Hotel reservations must be made directly with the hotels before 16.03.2009 / Les réservations d'hôtel doivent être effectuées directement auprès des hôtels avant le 16.03.2009

Date ..... Signature .....



## ORGANIZING COMMITTEE COMITÉ D'ORGANISATION

### Roberto Luzi Crivellini

Dindo, Zorzi & Associati

Via Leoncino, 16

37121 Verona

Tel. (+39) 045 8001884

Fax (+39) 045 8037285

[roberto.luzi@studiodindo.it](mailto:roberto.luzi@studiodindo.it)

### Silvia Bortolotti

Bortolotti, Buffa, Mathis & associati

via Alfieri 19

10121 Torino (Italy)

tel: (+39) 011 5741111

fax: (+39) 011 5741141

[s.bortolotti@bbpartners.com](mailto:s.bortolotti@bbpartners.com)

### Alessia Paoletto

Withers LLP

16 Old Bailey

London EC4M 7EG

Tel: (+44) (0) 20 7597 6491

Fax: (+44) (0) 20 7597 6543

[alessia.paoletto@withersworldwide.com](mailto:alessia.paoletto@withersworldwide.com)

### Romain Dourlen

DIAGEO

8 Henrietta Place,

London, W1G 0NB

Tel: +44 (0)20 7927 5078

Fax: +44 (0)20 7927 5052

[romain.dourlen@diageo.com](mailto:romain.dourlen@diageo.com)

### Fredrik Roos

Setterwalls

Sankt Eriksgatan 5

SE-404 25 Göteborg

Telephone (+46) 31 701 17 00

Mobile (+46) 701 91 10 67

Facsimile (+46) 31 701 17 01

[fredrik.roos@setterwalls.se](mailto:fredrik.roos@setterwalls.se)

L'AIJA EST LA SEULE ASSOCIATION MONDIALE CONSACRÉE AUX AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES DE MOINS DE 45 ANS. A TRAVERS UN LARGE CHOIX DE RÉUNIONS, SÉMINAIRES, COURS DE DROIT ET PLAIDOYER, L'AIJA ENCOURAGE LA COLLABORATION ET L'AMITIÉ ENTRE LES JEUNES QUI FONT CARRIÈRE DANS LES PROFESSIONS JURIDIQUES DANS LE MONDE ENTIER.

INTRIGUÉ PAR LES PROBLÈMES QUI TOUCHENT AU DROIT INTERNATIONAL? INTÉRESSÉ PAR LA CRÉATION D'UN CABINET INTERNATIONAL? ÉNTHOUSIASTE À L'IDÉE DE NE PAS SEULEMENT FAIRE PARTIE D'UN RÉSEAU DE MILLIERS D'AVOCATS OU DE JURISTES DÉMARRANTANT LEUR CARRIÈRE DANS LE MONDE ENTIER, MAIS DE FAIRE UN PETIT EFFORT POUR DEVENIR LEUR AMI? ATTIRÉ PAR DES SÉMINAIRES DONNÉS PAR DES PROFESSIONNELS ENTHOUSIASTES QUI PARTAGENT LEURS IDÉES ET VOUS FONT PARTICIPER AUX DISCUSSIONS SUR LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS EN DROIT DES AFFAIRES? L'AIJA EST VOTRE ASSOCIATION.

L'AIJA DONNE AUX PROFESSIONNELS DU DROIT UNE EXCELLENTE OPPORTUNITÉ DE CONTRIBUER DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL, AUX SUJETS IMPORTANTS QUI CONCERNENT LA PROFESSION. AU SEIN DE L'AIJA, AVOCATS ET JURISTES D'ENTREPRISES PARTAGENT LEURS VUES ET LEURS EXPÉRIENCES AVEC D'AUTRES COLLÈGUES DE PAR LE MONDE ET AMÉLIORENT LEURS APTITUDES PROFESSIONNELLES. NOUS NE METTONS PAS SEULEMENT L'ACCENT SUR LES COMPÉTENCES LÉGALES MAIS AUSSI SUR DES ASPECTS TELLES QUE LA NÉGOCIATION, LA CAPACITÉ DE GESTION ET L'APTITUDE À TRAVAILLER DANS UN ENVIRONNEMENT MULTICULTUREL, QUI SONT TOUT AUSSI IMPORTANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE NOS MEMBRES, ET QUI CONSTITUENT DES COMPÉTENCES PRIMORDIALES, QUE L'AVOCAT DU 21ÈME SIÈCLE DOIT POUVOIR GÉRER. EN REJOIGNANT L'AIJA VOUS BÉNÉFICIEREZ DES IDÉES DE VOS COLLÈGUES ET DE DISCUSSIONS AVEC EUX SUR UN PIED D'ÉGALITÉ. NOUS NE DONNONS PAS DE COURS — NOUS " PARTAGEONS, APPRENONS ET PROFITONS ".

TOUT EN DÉFENDANT CES PRINCIPES QUI FORMENT UNE PART ESSENTIELLE DES PROFESSIONS JURIDIQUES DE PAR LE MONDE, L'AIJA EST AUSSI UN ARDENT DÉFENSEUR DES DROITS DE L'HOMME ET DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DES PROFESSIONS JURIDIQUES.

AIJA IS THE ONLY GLOBAL ASSOCIATION DEVOTED TO LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL AGED 45 AND UNDER. AIJA, THROUGH A WIDE RANGE OF MEETINGS, SEMINARS, LAW COURSES AND ADVOCACY, PROMOTES PROFESSIONAL COOPERATION AND FRIENDSHIP AMONG YOUNG, CAREER BUILDING LEGAL PROFESSIONALS AROUND THE WORLD.

INTRIGUED BY ISSUES ON THE CUTTING EDGE OF INTERNATIONAL LAW? INTERESTED TO BUILD AN INTERNATIONAL PRACTICE? EAGER NOT ONLY TO BECOME PART OF A NETWORK OF THOUSANDS OF CAREER BUILDING LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL FROM ALL OVER THE WORLD BUT ALSO, WITH A LITTLE EFFORT, TO BECOME THEIR FRIENDS? KEEN TO GO TO SEMINARS RUN BY ENTHUSIASTIC PROFESSIONALS WHO WILL SHARE THEIR IDEAS AND INVOLVE YOU IN DISCUSSIONS ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN LAW AND BUSINESS? THEN AIJA IS YOUR ASSOCIATION.

AIJA GIVES LEGAL PROFESSIONALS AN EXCELLENT OPPORTUNITY TO CONTRIBUTE TO IMPORTANT TOPICS CONCERNING THE PROFESSION IN AN INTERNATIONAL ENVIRONMENT. WITHIN AIJA, LAWYERS AND INHOUSE COUNSEL CAN SHARE VIEWS AND EXPERIENCES WITH OTHER COLLEAGUES FROM AROUND THE WORLD AND ENHANCE THEIR PROFESSIONAL SKILLS. WE FOCUS NOT ONLY ON LEGAL SKILLS BUT EQUALLY IMPORTANTLY ON CONTRIBUTING TO THE BROADER PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF OUR MEMBERS WHICH IS OF PARAMOUNT IMPORTANCE TO THE 21ST CENTURY LAWYER AND INCLUDES NEGOTIATION AND MANAGEMENT SKILLS AND THE ABILITY TO WORK IN A MULTI-CULTURAL ENVIRONMENT. BY JOINING AIJA YOU WILL BENEFIT FROM THE INPUT OF AND DISCUSSIONS WITH COLLEAGUES ON AN EQUAL FOOTING. WE DO NOT "LECTURE" — WE "SHARE, LEARN AND BENEFIT".

DEFENDING THOSE PRINCIPLES, WHICH ARE AN INTRICATE PART OF THE LEGAL PROFESSION WORLDWIDE, AIJA IS ALSO COMMITTED TO THE DEFENCE OF HUMAN RIGHTS AND THE SOCIAL RESPONSIBILITY OF LEGAL PROFESSIONALS.

# Italy

[ Young lawyers of every country stand together. They intend to defend those principles which are common and which they consider to be indivisible from the notion of justice and law ]

AIJA, Declaration of Athens. Adopted, August 27, 1966.

